

## **YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Arena Faktoring Anonim Şirketi  
Yönetim Kurulu'na,

*Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor*

Arena Faktoring Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

*Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu*

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

*Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu*

Sorumluluğumuz, Şirket'in faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Şirket'in 29 Şubat 2016 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") ve 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankalarda Bağımsız Denetim Gerçekleştirecek Kuruluşların Yetkilendirilmesi ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmelik ve uluslararası denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir. Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

-2-

*Görüş*

Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

*Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler*

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

ATA Uluslararası Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
Member Firm of Kreston International

Dr. Ali YÜRÜDÜ  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 29 Şubat 2016

**ARENA FAKTORİNG A.Ş**  
**YÖNETİM KURULU TARAFINDAN DÜZENLENEN (2015 YILI)**  
**YILLIK FAALİYET RAPORU**

**1- GENEL BİLGİLER**

- a) Raporun İlgili olduğu Hesap Dönemi : 01.01.2015 – 31.12.2015
- b) Ticaret Unvanı : ARENA FAKTORİNG A.Ş.
- Ticaret Sicil Numarası : 699837
- Merkez Adresi :Eski Büyükdere Caddesi İz Plaza Giz No:9 Kat:11 Maslak/ İstanbul
- Erişim Bilgileri : Telefon No: 0 (212) 960 05 05 Fax No: 0 (212) 960 05 25
- Web Adresi : [www.arenafactoring.com.tr](http://www.arenafactoring.com.tr)
- E -posta Adresi : info@arenafactoring.com.tr
- Şube Adresi : 2015 yılı içinde hisse devir süreci ile birlikte şubeler kapatılmıştır.

**A- ŞİRKETİN ORTAKLIK, SERMAYE VE ORGANİZASYON YAPISI**

- Sermayesi : 20.000.000-TL
- Ortaklık Yapısı :

ADI-SOYADI	PAY ORANI (%)	TOPLAM SERMAYE (TL)
OĞUZ TEZMEN	37.00%	7,400,000.00
EMRE TEZMEN	37.00%	7,400,000.00
GÜL AYŞE ÇOLAK	9.99%	1,998,000.00
TANER ERAY	9.99%	1,998,000.00
SÜLEYMAN YILDIRIM	6.02%	1,204,000.00
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>100.00%</b>	<b>20,000,000.00</b>

Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler: 24/11/2015 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Kararına göre, 10.000.000.- TL olan sermaye, 20.000.000.-TL'ye çıkartılmıştır. Sermaye artışının tescili 02/12/2015 tarihinde olmuş, 08/12/2015 tarih 8963 sayılı gazetede yayınlanmıştır.

**B- İMTİYAZLI PAY MİKTARI:**

Şirketimizde imtiyazlı pay yoktur.

**C- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ :**

Yönetim Organı : 6 Adet Yönetim Kurulu üyesinden oluşur. 12/10/2015 tarihli olağanüstü genel kurul kararı ile 3 yıl süre görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu : Yönetim Kurulu üyelerinin listesi aşağıdadır.

Yönetim Kurulu Başkanı : Oğuz TEZMEN  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı : Emre TEZMEN  
Yönetim Kurulu Üyesi : Taner ERAY  
Yönetim Kurulu Üyesi : Gül Ayşe ÇOLAK  
Yönetim Kurulu Üyesi : Süleyman YILDIRIM  
Yönetim Kurulu Üyesi : Hamza Alper KARAÇOBAN

Üst Düzey Yöneticiler : 1 adet olup isim ve görev dağılımı aşağıdaki gibidir.  
Genel Müdür : Taner ERAY

Personel Sayımız : 27 kişidir.

Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler. Varsa açıklayınız: Yoktur.

## 2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR:

- Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı: 587.261 TL
- Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler: 20.421,32 TL,

## 3- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI:

Yoktur.

## 4- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER:

- Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler: Yoktur.
- Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü: Şirket iç kontrol birimi bir müdür tarafından sevk ve idare edilmekte olup, Şirket faaliyetlerini, genel mevzuat, faktoring mevzuatı ve iç mevzuat (şirket politika ve prosedürleri) doğrultusunda kontrol ve denetime tabi tutmuştur. Bu kontrol ve denetimler sonucunda elde edilen bulgular ve öneriler Şirket Yönetim Kuruluna, günlük, haftalık, aylık ve üçer aylık dönemlerde raporlanmıştır.
- Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler: Yoktur.
- Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler: Şirketin 10.000.000.-TL nama yazılı hissesine sahip M.Emin HİTAY, Hitay Holding A.Ş., H.Çiğdem HİTAY, F.Nilüfer TÜNAYDIN,E.Oğuzhan HİTAY ve Kerim HİTAY, 28/09/2015 tarihinde imzalanan Hisse devir sözleşmesine istinaden, BDDK'dan gelen izinler doğrultusunda paylarını Oğuz TEZMEN, Emre TEZMEN, Gül Ayşe ÇOLAK, Süleyman YILDIRIM ve Taner ERAY'a devretmişlerdir. Yeni hissedarlarda 24/11/2015 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul kararına istinaden şirket sermayesini 20.000.000.-TL'ye çıkarmışlardır.
- Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar: Firmamızın Bağımsız Denetimini Ata Uluslararası Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. , tam tasdik denetimi ise Sistem Global Danışmanlık Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik AŞ. firması tarafından yapılmaktadır.

- f) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler: Yoktur.
- g) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar: Yoktur.
- h) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılmamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirketimiz 2015 yılı ilk çeyrekte bütçe hedeflerini tutturmuş daha sonraki dönemlerde hedeflerini hisse devir süreci göz önünde bulundurduğundan hedeflerden uzaklaşmıştır. 08/06/2015 tarihinde BDDK'ya hisse devri onayı için başvurulmuş, 2015/Eylül ayında BDDK'dan gelen izin ile ortaklık yapısı değişmiştir. Tera Menkul Değerler A.Ş. Ortakları Oğuz Tezmen, Emre Tezmen, Gül Ayşe Çolak ve Süleyman Yıldırım ile birlikte, Şirket Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi Taner Eray tarafından Arena Faktoring A.Ş. hisse senetleri satın alınmıştır. Öncelikli olarak 6361 sayılı kanuna göre olması gereken ödenmiş sermayesini 10 milyon TL'den 20 milyon TL'ye çıkarmıştır. Organizasyon yapısını değiştirerek-tekrar şekillendirmiş, faktoring sistem değişikliğine giderek hizmet kalitesini arttırmayı hedeflemiştir. Bu satın alma süreci ile Şirket, Faktoring İşlem hacminde gözle görülür artış sağlamış, ilk çeyrekte 40.4 milyon TL ciro yapan Arena, II. Ve III. çeyrekte 1.9 milyon TL ciro yapmış, son çeyrekte 33 milyon TL ciro yapmıştır. Aslında yeni hissedarlar, eski portföyün tamamen sıfırlanmasını ve hisse devir süreci ile piyasaya hızlı girmeyi hedeflemiştir. Bu hedeflerini de tutturarak Arena, 8 milyon TL plasmandan 37.8 milyon TL'ye çıkmıştır. Hızlı ciro ve plasman hedefi 2016 Ocak ayında da devam Şirketimizin, 2016 yılı bütçe hedefi 510 milyon TL işlem hacmi, 155 milyon TL plasman olarak belirlenmiştir.

- i) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:
- |            |                        |                                                                                       |
|------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 03/02/2015 | Olağanüstü Genel Kurul | Tahvil İhracı Yetkilendirme                                                           |
| 12/10/2015 | Olağanüstü Genel Kurul | Eski Yönetim Kurulu Üyelerinin İbrası<br>Yeni Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi        |
| 24/11/2015 | Olağanüstü Genel Kurul | Ana sözleşme Değişikliği-sermaye artışı<br>Ana sözleşme Değişikliği-adres değişikliği |
- j) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler: Yoktur
- k) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesi ile onun yada ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin yada ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan bütün diğer önlemler. Yoktur
- l) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse: (i) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendiliğince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği: Yoktur.

## 5- FİNANSAL DURUM

- a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirilmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

2009 yılından bu yana faaliyet göstermekte olan şirketimiz, 08/06/2015 tarihinde BDDK'ya hisse devri onayı için başvurmuş, 2015/Eylül ayında BDDK'dan gelen izin ile ortaklık yapısı değişmiştir. 2015 yılında toplamda 5 ay faaliyette bulunan şirketimiz, 2014 yılına göre hedeflerinden uzak kalmıştır.

31/12/2015 tarihi itibari ile, ciro 75,2 milyon TL, Faktoring Alacakları 37,8 milyon TL, Aktif Büyüklük 40,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

- b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, karlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Şirketimizin son iki yıla ait karşılaştırmalı finansal verileri aşağıdaki gibidir;

Arena Faktoring A.Ş.	2015	2014
	(Bin TL)	(Bin TL)
Faktoring Alacakları	37,816	68,814
Özkaynaklar	14,603	17,186
Alınan Krediler	25,238	55,388
Toplam Aktifler	40,438	73,334
Esas Faaliyet Gelirleri	6,856	15,106
Finansman Giderleri	2,952	6,226
Faaliyet Genel Giderleri	5,552	6,793
Karşılıklar	4,760	2,734
Vergi Öncesi Kar/Zarar	-6,003	57
Vergi	326	25
Net Zarar	-5,677	32

- c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeler.

Şirketimizin 31.12.2015 tarihli bilançosundan da görüleceği üzere Şirket sermayesi karşılıksız değildir ve cari varlıklarımız cari borçlarımızı karşılayacak durumdadır.

- ç) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler.

Şirketin finansal yapısı faaliyetini sürdürmesi için yeterli olup, finansal yapının daha iyi olması için nitelikli yatırımcılara uzun vadeli tahvil ihraç ederek, aktif-pasif dengesinin daha sağlıklı olmasını amaçlanmıştır.

- d) Kar payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kar dağıtım yapılmıyorsa gerekçesiyle dağıtılmayan karın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Şirketimizin kar dağıtım politikası, işletmenin sürekliliğini gözetmek kaydıyla, sermayesini güçlendirmek ve ortaklarımızın gelirini maksimize etmek amacı üzerine inşa edilmiştir. Büyüme stratejisi doğrultusunda Şirketimiz kurulduğu 2009 yılından bugüne kar dağıtım yapmamıştır. Biriken Geçmiş Yıl Karları 2015 yılı Kasım ayında yapılan Sermaye artışında kullanılmıştır.

- e) Mali Tablolar, Dipnotlar ve Denetçi Raporu : Ektedir.

## 6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

- a) Varsa şirketin ön görülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler: Faktoring şirketleri faaliyetleri nedeniyle genel olarak bakıldığında piyasa riski, kredi riski ve likidite riskine maruz kalabilmektedir.

Şirketimiz riskleri yönetebilmek için genel anlamda mali piyasalardaki belirsizliğin, şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Şirketin kredi riski (faktoring alacakları) çeşitli sektör ve coğrafi alanlara dağılmış olup, çok sayıda müşteriyi kapsamaktadır. Şirket kredi risklerini, kredi delegasyon limitleri ve kredi politikaları çerçevesinde müşterilerin istihbarat ve kredi geri ödeme performansları sürekli takip ederek yönetmektedir.

Şirket faaliyetlerini kısa vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite risk yönetimi oluşturulmuştur.

- b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesini çalışanlarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Şirket bünyesinde Krediler ve istihbarat birimi bulunmakta olup, ilgili birim hem tüm kredi riskleri hem de sorunlu veya sorunlu hale gelmeye başlamış kredi riskleri ile ilgili erken uyarı, erken tespit ve riskin tasfiyesine yönelik muhtelif çalışmalar yapmaktadır. Kredi izleme faaliyeti olarak her hafta tüm riskler gözden geçirilmekte ve müşteri ve borçlularla ilgili oluşan yeni olumsuz kayıtlar varsa bunlar yönetimle paylaşılmakta ve gerekirse haftalık yapılan kredi komitelerinde aksiyon belirlenmektedir.

- c) Satışlar, verimlilik, yeni yaratma kapasitesi, karlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

Faktoring sektörü için en önemli tehdit olarak görülen gelişme ödenmeyen çeklerin artması, kötü niyetli firmaların iflas erteleme müesseseni kullanarak borç vadelerini uzatmaktır. Bu kapsamda şirketimiz kredi tahsis ve risk politikalarını gözden geçirmiş ve gerekli tedbirleri almıştır.

## 7- DİĞER HUSUSLAR

- a) Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamaları: Yoktur
- b) Yönetim organının uygun gördüğü ilave bilgiler : Yoktur .

Bu rapor; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslara uygun olarak, 2015 yılı hesap dönemine ait finansal bilgilere dayanılarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim organı tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

**Oğuz TEZMEN**  
Yön.Kur.Başkanı

**Emre TEZMEN**  
Yön.Kur.Baş.Yard.

**Taner ERAY**  
Yönetim Kur.Üyesi

**Gül Ayşe ÇOLAK**  
Yönetim Kur.Üyesi

**Süleyman YILDIRIM**  
Yönetim Kur.Üyesi

**Hamza Alper KARAÇOBAN**  
Yönetim Kur.Üyesi

7